

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|-----|-----------------------------|------|----------------|------------|-------------------|-----|
| 科目ナンバリング                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               | G-LAS00 80018 LJ44                             |     |                             |      |                |            |                   |     |
| 授業科目名<br><英訳>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | 研究開発型企業経営論<br>Management of Deep-tech Startups |     |                             |      | 担当者所属<br>職名・氏名 |            | 成長戦略本部 特定教授 木谷 哲夫 |     |
| 群                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 大学院共通科目群      |                                                |     | 分野(分類)                      | 社会適合 |                |            | 使用言語              | 日本語 |
| 旧群                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 単位数                                            | 1単位 | 時間数                         | 15時間 | 授業形態           | 講義（対面授業科目） |                   |     |
| 開講年度・<br>開講期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2025・<br>後期集中 |                                                | 曜時限 | 集中<br>3/6（木）、3/7（金）<br>2～5限 |      | 配当学年           | 大学院生       | 対象学生              | 全学向 |
| [授業の概要・目的]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| <p>イノベーションは科学的発見や発明だけでは達成できない。イノベーションを実現するには、新しいアイデアが普及し、人々の生活を変え、経済的な価値を生み出すことが必要である。その重要な担い手がディープテック研究開発型スタートアップ企業（研究開発型企業）である。このディープテックの社会実装に向けての過程においては、（1）研究から製品開発のプロセスにおける「魔の川」、（2）製品開発から事業化のプロセスにおける「死の谷」、（3）事業化から市場・産業化のプロセスにおける「ダーウィンの海」、と呼ばれる一般的な事業化にあたり遭遇する難所が、特に厳しく立ちちはだかる。従って、本授業では特に企業経営の観点から、これらの難所を予め知り、それらの課題を想定してその解決についてケーススタディ的に学ぶことを目的とする。</p> <p>また、研究開発型企業が直面する課題の一つとして、基礎研究の一部を担うようになってきている点がある。このため、基礎研究と資本市場との連結を可能とする莫大な研究開発資金を獲得する必要がある、研究開発型企業が担うべき役割・業務は日々拡大している。大学は基礎研究の推進を担っているが、このような背景の下、革新的技術の創出と繋がっているとの意識とその昂揚が社会から求められている。</p> <p>そこで、本授業では、イノベーションにおける研究開発型企業の役割を実際のケースを通じて俯瞰し、研究開発型企業の設立から初期の資金調達、スケールから上場までの各段階における経営課題について、実際に様々な産業分野で活躍中のゲスト講師を招聘し、それぞれがどのように経営課題に取り組んでいるのかについてケース分析を行い、課題解決の道筋を習得する。</p> |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| [到達目標]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>研究開発型企業がイノベーションにおいて果たす役割について理解できている。</li> <li>研究開発型企業特有の成長ステージごとの資金調達等の経営課題について理解し、基本的な企業戦略やマネジメントについての考え方を理解できている。</li> <li>上記を自身の将来のあり方に結びつけて解釈できている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| [授業計画と内容]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| <p>本授業は講義形式と討議形式とを組み合わせて実施する。様々な産業分野における実際の研究開発型企業の事例分析を行い、レポートにまとめることで、研究開発型企業が直面する経営課題や企業戦略、マネジメントについて理解を深める。</p> <p>2025年3月6日（木）</p> <p>2限「イントロダクション：Deep Tech スタートアップの現状と展望」<br/>インクルージョン・ジャパン 取締役ジェネラル・パートナー 竹丸淳志</p> <p>3限「ハードウェアを活用した研究開発型企業の実態」<br/>株式会社FullDepth 代表取締役CEO 吉賀智司 + Beyond Next Ventures マネージャー 津田将志</p> <p>4限「宇宙分野における研究開発型企業の経営」<br/>AstroX 株式会社 代表取締役CEO 小田翔武</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |
| ----- 研究開発型企業経営論(2)へ続く ↓ ↓ ↓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |                                                |     |                             |      |                |            |                   |     |

## 研究開発型企業経営論(2)

5限「サステイナブル分野（または自然言語分野）における創業期の挑戦と工夫」  
京都大学イノベーションキャピタル 執行役員 投資第一部長 八木信宏

2025年3月7日（金）

2限「医・創薬分野における研究開発型企業の設立と育成・経営課題」  
京都大学イノベーションキャピタル 執行役員 投資第二部長 上野博之

3限「農業・バイオ分野における研究開発型企業の経営」  
リージョナルフィッシュ株式会社 代表取締役社長 梅川忠典

4限「脱炭素市場へのスタートアップとしての取り組み」  
JCCL株式会社 代表取締役CEO 梅原俊志

5限 最終レポートに向けた興味分野ごとのグループでの討議・発表  
インクルージョン・ジャパン 取締役ジェネラル・パートナー 竹丸淳志

### <授業の進め方>

ゲスト講師による講義(60分)→学生間での学びの共有(10分)→追加質疑(20分)

本授業は対面で実施する。

### [履修要件]

特になし

### [成績評価の方法・観点]

授業への参加状況、レポート、講義内における討論などをもとに総合的に評価する。

### [教科書]

必要に応じて講義内容に沿った資料を配付する。

### [参考書等]

（参考書）

必要に応じて適宜指示する。

（関連URL）

<https://www.saci.kyoto-u.ac.jp/venture/ims/>(産官学連携本部のアントレプレナーシップ人材育成プログラム、セミナー等の情報、起業相談等については下記URL参照)

### [授業外学修（予習・復習）等]

必要に応じて適宜指示する。

### [その他（オフィスアワー等）]

必要に応じて適宜指示する。

### [主要授業科目（学部・学科名）]